



JAPIC会長  
進藤 孝生  
Kosei SHINDO

JAPIC連携 産業界・官界トップリーダーによる

# 連続リレー講座 2023

グローバル化とは何か?グローバル化の中で日本は?  
学生は何を学び、何を身につけるべきか?

神戸大学と一般社団法人日本プロジェクト産業協議会(JAPIC)との連携協定に基づき、  
産業界・官界のトップリーダーがオムニバス形式で講義します。

今、企業でどんな人材が求められているのか? 学生に何を身に付けてほしいのか?  
土曜日を、貴方のキャリアアップの時間に充ててください。

科 目 名 **社会基礎学** 〈グローバル人材に不可欠な教養〉

開講時期 令和5年度 第2クォーター 土曜日10:40▶16:40 全6回  
(初日と最終日は13:20~16:40)

科目区分 総合教養科目(2単位)

登録受付締切: 5月12日(金)  
定員150名(抽選選抜を実施予定)

詳細(履修登録ガイダンス等)



世界に挑め!!

## JAPICについて

一般社団法人日本プロジェクト産業協議会(Japan Project-Industry Council: JAPIC)は、1979年に産業界の複合組織として設立されました。以来、民間諸産業による業際的協力と産官学の交流を通じて叡智を結集し、国民の安全安心と持続可能で豊かな社会づくりに向けて、産業・経済・環境・資源・エネルギー、教育、国土・防災・都市・地域計画等、立国の根幹に関わる事項の研究並びに実現活動を行うことにより、国家的諸課題の解決に寄与し、日本の明るい未来を創生することを目指して活動して参りました。現在43業種約230社の企業、地方自治体、団体、NPO等から構成され、年間延べ1万人の実務家が公益的な立場から、1. プロジェクトの企画・実現、2. 政府関係機関への政策提言、3. 産官学交流のためのプラットホーム形成等活動を行っています。

## 講座開設趣旨

神戸大学とJAPICとの連携協定に基づき、本リレー講座を開設します。

世界は、新興国の急成長や情報通信技術の目覚しい進歩、金融市場のボーダレス化などにより、大交流・大競争時代にシフトしています(グローバル化)。その一方で100年に一度と言われる未曾有のコロナ禍や米中両国の対立、更にはロシアによるウクライナ侵攻等によって世界は分断の危機に直面しています。

このような大変動の時代を生き抜くために、学生の皆さんには「人・社会・国に尽くす、更には国際社会に貢献する」という高い志を持って研鑽に励むことを期待します。その為にはこの講義で説く『社会基礎学[グローバル人材に不可欠な教養]』を習得することが必要不可欠と考えます。

本リレー講義では、グローバル人材に不可欠な教養とは何かを探求し、全学部生を対象に、今後の大学生活で身に付けるべき知識、教養、想像力や構想力の向上をサポートします。

## 学生に期待すること

本リレー講義全体のキーワードである、「グローバル化とは何か?」、「グローバル化の中で日本は?」について理解し、大交流・大競争時代の事実認識についての強い関心と好奇心を持って、グローバル時代にチャレンジするための備えを取り掛かることを期待します。

主 催／神戸大学 産官学連携本部  
一般社団法人日本プロジェクト産業協議会(JAPIC)

サポート／神戸大学東京六甲クラブ

問い合わせ先／神戸大学研究推進部連携推進課 連携推進グループ

電話番号: 078-803-5427

Email: ksui-sangaku@office.kobe-u.ac.jp

# 社会基礎学【2023年度】

第1回

6/17(土)

13:20-16:40

## [導入講義] 連続リレー講義の意味・意義と狙い

PDコーディネーター

JAPIC 常務理事  
林田 康洋

プロフィール：京都市出身。1993年新日本製鐵（現日本製鉄）入社。営業（厚板）、支店総務等を担当。勤務地は、堺製鉄所（大阪）を皮切りに、東京、名古屋、大阪で経験。最後の5年間はプロジェクト開発部にて海外インフラ案件を担当。東南アジア、中東等にも出張。2022年からJAPIC勤務。趣味は、山登り、京都探訪（京都検定2級取得）、読書、少しだけ乗り鉄。

PDパネリスト

住友生命保険相互会社 代表執行役専務  
栄森 剛志

プロフィール：1964年兵庫県尼崎市生まれ。1987年に神戸大経営学部を卒業後、住友生命保険相互会社に入社。海外駐在・企画室長、山梨支社長、人事部長、営業企画部長等幅広く職務を経験。2017年から執行役として海外事業を担当。米国子会社の取締役も兼ねる。2023年4月より代表執行役。趣味はスキー、ゴルフ、読書。★本学出身者

第2回

6/24(土)

10:40-12:10

## 現代の金融システム

13:20-14:50

## 激変する世界の潮流をどう見極めるか

15:10-16:40

## リアルリーテイルの逆襲（リテイルメディアの時代が始まる）

金融は企業や個人が経済活動を行う上で不可欠な役割を果たしている。その一方で経済に悪影響を与えることもあり、悪者扱いされることも多い。講義では金融が個人の生活や企業活動にどう役立っているかについて具体的にみた上で、どう活用していくことが望ましいかを考えみたい。

ロシアのウクライナ侵略、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大、中国の台頭、脱炭素化への急速な流れなど、世界情勢は目まぐるしく変化している。こうした動きをどう捉え、行動したらいいのかを考える。

ECの台頭でリアルの店を持つリテイラーは大打撃を受けた。その後、ECやデジタルをリアル店舗に取り込む試みは米国を中心に加速し、ここ数年のGAFA等巨大デジタル企業への規制強化やコロナ禍等の環境変化もあり、リアル店舗は機能を劇的に変化させ再成長の軌道に乗り始める。現在の米国のリテイル企業やファミリーマートの最新戦略も交えながら解説する。

ゴールドマン・サックス証券株式会社 取締役 吉村 隆  
共同チーフアドミニストレイティナー

プロフィール：1985年日本銀行入行、IMF出向、ニューヨーク事務所次長、政策委員会室企画課を経て、2007年ゴールドマン・サックス証券株式会社コンプライアンス部門統括 マネージング・ディレクター、2021年現職に就任。趣味：旅行、オペラ、ゴルフ。座右の銘：天網恢恢疏而不漏

読売新聞東京本社  
経済部 次長

五十嵐 忠史

株式会社ファミリーマート  
代表取締役社長 細見 研介  
プロフィール：1997年読売新聞入社。北海道支社、経済部、ロンドン支局、中部支社（ヨタ自動車担当）などを経て現職。北海道支社に在籍時、「ビザなし渡航」の枠組みで北方領土の国後島・色丹島・択捉島を訪問。ロンドン支局時代には、欧州各国を中心に、取材で30か国以上に足を運んだ。三重県出身者

第3回

7/1(土)

10:40-12:10

## 日本鉄鋼業の事業戦略とカーボンニュートラルへの対応

13:20-14:50

## 北東アジア情勢と日本外交

15:10-16:40

## 成熟都市で価値を増すパブリックスペース—58 Public Spaces in Tokyo—

昨今のコロナ禍のなかであっても鉄鋼業のグローバル競争は激化している。とりわけ、地球温暖化対策など地球環境に対する社会的要請の高まりを背景として、カーボンニュートラルに向けての産業界の潮流は急激に変化している。今後、日本の鉄鋼業がこうした国内外の情勢変化に柔軟に対応して将来に亘ってグローバル競争を勝ち抜くための課題と方策について考える。

日本をとりまく安全保障環境の中で、日米同盟、日本の安全保障政策、そして対中政策、対朝鮮半島政策をどう考えるか。

COVID-19によるパンデミックは、世界の都市でロックダウンや緊急事態宣言による様々な行動制限を生じさせた。様々な活動が制約される中、身近にある屋外のパブリックスペースで太陽の光や風を感じながら過ごす重要性が再認識された。これから都市づくりに向けて、良質なパブリックスペースづくりが鍵になることは間違いない。成熟化、高密度化してきた東京で、いかにして良質なパブリックスペースが生まれたのか、それを紐解くことが、これからの日本、世界での都市づくりに大きな示唆を与える。

日本製鉄株式会社  
常務執行役員 大阪支社長 津加 宏

プロフィール：1986年、住友金属工業（現日本製鉄）入社。人事労務部次長を経て、2012年和歌山製鉄所総務部長、14年大分製鉄所総務部長、16年関係会社部長、19年執行役員、21年4月より現職。本社・製鉄所を通じてキヤリアの多くは人事・総務細で、12年の新日本製鐵と住友金属工業の統合時は、新人事制度の策定にも携わる。座右の銘は「驥馬十駕（じゅげんじゅうか）」。広島県出身。

外務省  
アジア大洋州局長

船越 健裕

株式会社日建設計 取締役常務執行役員 奥森 清喜  
都市・社会基盤部門統括  
プロフィール：1992年、外務省アジア大洋州局長 昭和63年外務省入省、在アメリカ合衆国日本大使館、北米局日本安全保障条約課長、在韓国日本大使館、国家安全保障局内閣審議官等を歴任、兵庫県出身。

第4回

7/8(土)

10:40-12:10

## アントレプレナーシップについて考える

近年はベンチャー企業への就職なども増加し、ベンチャーというキャリアも一般化している。日本経済発展の観点からも、社会からのベンチャー企業への期待が高まっている。この講義ではベンチャー企業を創業した当事者が、その創業、成長のストーリーを中心に、アントレプレナーシップ（起業家精神）について講義する。アントレプレナーシップは起業することだけにあらず、今後社会で活躍するために必須の精神である。

株式会社ペイフォワード  
代表取締役

谷井 等

プロフィール：1996年神戸大学経営学部卒。1996年日本電信電話株式会社入社。1997年から会社経営に身を置き、1社を上場の上、ヤフー株式会社に売却。会社の設立から買収、売却、海外企業との業務提携、株式上場、TOBなど、ほぼ全てのコーポレートアクションを経験。2016年株式会社ペイフォワードを設立。2017年よりセミリタイア2年間海外を放浪。★本学出身者

13:20-14:50

## 海外のインフラ事情と海外で働くということ

ヨーロッパを中心とした海外のインフラ事情を調査した結果から、海外ではどのような考え方でインフラ整備が行われているかについて報告する。それにより、日本と海外での違いはどういったことがあるのかを考えたい。グローバルに活躍するためには、海外での生活が不可欠になる。海外ではどのような働き方・生活をしているのかについて、自らが体験した海外工事での経験をもとに、一緒に考えたい。

清水建設株式会社 九州支店  
営業部 営業部長

大野 昌幸

プロフィール：1994年清水建設株式会社に入社。東京大学土木工学科卒。清水建設に入社後は、設計8年経験した後に、海外部門に転身。台湾、ドバイに駐在経験あり。また、出張では、10ヵ国を超える国々に訪問し、各国の違いを感じた。現在は、営業職として工事の受注と様々な分野での委員会活動している。JAPIC国土未来プロジェクト委員会の幹事として観光地駐車対策について検討。趣味は、スポーツ全般。

15:10-16:40

## 激動の時代における国際協力

パンデミック、ウクライナ侵攻に伴う食糧・エネルギー危機、気候変動等複合的な危機により国際情勢は激変。平和・安全が脅かされ、貧困が深刻化し、国際協力的重要性は高まっている。他方日本も経済悪化、少子高齢化、人口減少により国際競争力が低下する中、人口増による経済成長が期待される新興国、開発途上国もある。激動の時代において日本の果たすべき役割やODA／国際協力の必要性・意義・あり方と一緒に考えたい。

独立行政法人 国際協力機構  
広報部報道課長

竹鶴 英子

プロフィール：慶大総政卒。海外経済協力基金入社後、国際協力銀行を経て2008年よりJICA勤務。企画、財務、評議、債権管理などODAのバック・ミドル業務に加え、東南アジア（フィリピン）、南アジア（スリランカ、バングラデシュ）、中央アジア（ウズベキスタン）などのODA事業に幅広く従事。モンゴルでの子連れ駐在を経て2022年5月より現職。出身は広島県。

第5回

7/15(土)

10:40-12:10

## モビリティ革命とMaaS（マース）

モビリティ革命の本命といわれる「MaaS: Mobility as a Service（マース）」。様々な移動手段を一つに統合、スマートでルート探索から予約、決済までが行え、「移動の所有から利用へ」をパッケージとして商品化した、究極の交通サービスがMaaSです。本講義では、移動革命の最新動向やMaaSが私たちの都市やライフスタイルにどのようなインパクトを与えるのか、必要となる基礎を学んでいただきます。

一般財団法人計量計画研究所  
理事 兼 研究本部企画戦略部長 牧村 和彦

プロフィール：1990年一般財団法人計量計画研究所（IBS）入所。東京大学博士（工学）。愛知県出身。都市・交通のシンクタンクに従事。将来のモビリティビジョンを描くモビリティ・デザイナー。代表的な著書に、「MaaSが都市を変える」学芸出版（不動産会議賞）、「Beyond MaaS～日本から始まる新モビリティ革命（日経BP、共著）（交通図書他受賞）」等多数。

13:20-14:50

## まちづくりの最前線から考える

「まちづくり」という言葉は身近になりましたが、仕事内容やプロジェクト展開など、その実態はイメージしにくいのではないかでしょうか。約20年余り、まちづくり・都市計画というフィールドに身を置き続けた実体験をお話しし、ローカルに目を凝らすことで見えてくるグローバルについて、学生の皆さんと一緒に考えたいと思います。

株式会社ワイキューブ・ラボ  
代表取締役／一般社団法人水辺ラボ 代表理事 杉本 容子

プロフィール：社の都仙台生まれ。白砂青松南育ち。水都大阪に生きるまちづくり好き。研究者・行政職員・民間コンサルタント・お母さん・NPO・町会・大学教員など、まちに関わる様々な立場を実践。「都市と生きる」を信条に、まちづくりの新しいアプローチでトライしている。工学博士。

15:10-16:40

## 社会人としての学びと仕事の心構え、そして今後求められるグローバル人材像

まずは、あらゆる産業と関わる損害保険業界で培った社会人としての学びと仕事の心構えをお話します。そして、保険事業を通して、グローバルにお客様や地域社会の「いざ」をお守りする東京海上日動の海外展開を事例として用いながら、企業がグローバル展開することの戦略的意義や、ビジョン共有の重要性について平易に解説します。また、今後のグローバル人材に求められる素养について具体的にお伝えしていきます。

東京海上日動火災保険株式会社  
中村 健

プロフィール：2004年3月神戸大学経済学部卒業。同年4月東京海上火災保険株式会社（現・東京海上日動火災保険株式会社）入社。営業部門や人事部門を経て、2018年より経営企画部オリンピック・パラリンピック室でプロジェクトリーダーを担当した後、2021年より現職では全社でのDX推進プロジェクトに従事。現在に至る。京都府出身。★本学出身者

第6回

7/29(土)

13:20-14:50

## 総括

JAPIC 専務理事  
丸川 裕之

プロフィール：1981年、鉄鋼製造メーカーである新日鐵（現日本製鉄株式会社）入社。営業企画・総務・人事・秘書・環境、広報部門を歴任。他業界や財界の方々と幅広く交流。2014年JAPIC入社。本連続講義を主管。趣味は全国の建築物（主として学校）巡り、東西の美術館鑑賞、読書（日本の古典、国内外の探偵・推理小説）。

15:10-16:40

## 試験

連続講義を受講した聴講者一人ひとりが、グローバル化どのように捉え、どのような努力を今後していくべきか、また10年から20年後の将来（社会、自分）はどうなっているか、全員と具体的にディスカッションしていく。このことを通じて、自身のグローバル人材の在り方を再確認して貰いたい。

産官学連携本部 准教授（知的財産部門長）  
西原 圭志

プロフィール：工学博士取得後、九州大学先端科学技術共同研究センター助手、長崎大学知的財産本部 准教授（知的財産部門長）等を経て、2007年から現職。学生時代はハンドボール部。趣味は、読書、映画鑑賞、山歩き、各地の美術館・博物館・動物園巡り。本籍地は福岡市。

# 社会基礎学 推薦文

過去の受講生より



国際人間科学部 1回生

01

この講義を受けて良かったと思う点は、様々な分野でご活躍されている講師の方のお話を聞く中で、自分の考え方の幅を広げることができた点です。それぞれの分野に関する新たな知識を得られるだけでなく、沢山の経験を積まれている講師の方のお話は自分の将来や社会について深く考えるきっかけとなりました。現代はグローバル化が進んでおり、世界とどのように関わるべきかを一人一人が考える必要があります。そのため、グローバルに生きるはどういうことなのか、自分はどう生きるべきなのかについて、この講義を通して考えることができてとても良かったと感じます。

医学部保健学科 1回生

02

世界で急速にグローバル化が進んでいます。そんな中、グローバル化の最先端を進んでいらっしゃる講師の方々からお話を聴けるのはとても貴重な機会であり、そこがこの講義の最大の魅力だと思います。なかなかほかの講義では聞くことの出来ない分野のお話が数多くあります。また、12回の講義でそれぞれ他分野の話を聞くことができるため、比較をして多角的なものの見方をすることが出来ました。今まさに世界や日本で起こっている問題の事をしっかり理解することが出来るのでこれから医療従事者として、常識として知っておくべきことがこの講義には沢山詰まっています。

農学部 1回生

03

この授業では、普段関わることの無い色々な分野の第一人者の話を聞くことができます。私たち学生目線ではなく、今社会で生きている先輩方の目線で、これから求められる人材の姿であったり、考え方であったりを知り、新たな視点を得ることができます。また、これまで生きてきた人生経験や、そこから得られた考えというのは、将来を考える上で大きな材料となりました。自分の専門とは大きく離れた分野のお話でしたが、今社会でおきていることや、必要とされている能力を、現場にいる方々から聞くのは、本当によい経験になります。専門分野とは離れているからこそ、受けたかった講座だと思います。

文学部 1回生

04

「グローバル化が急速に進んでいると言われるが、実態はどうなのか知りたい」、「講義ごとに講師の先生方の専門分野が異なるので、多様な角度から話を聞くことができそう」という2つの理由から、私は社会基礎学の受講を決めました。実際の講義は想像以上に1コマ1コマの内容が濃く、毎時間何らかの新しい学びを得ることができました。金融や経済、軍縮、エネルギー革命など、通常の講義で私が触れる機会がほとんどないテーマもありましたが、これらのものから生まれている恩恵や社会問題は身近なところに隠れていて、自分と深い関係があるのだということを実感する良い経験になりました。また、普段関わることの少ない他学部の学生の意見は、私が今まで考えたこともなかったような切り口のものが多く、とても刺激的でした。自分の教養の幅を広げたい人、将来やりたいことを見つけるために様々な世界を知りたい人はもちろん、少しでも興味を持った人はぜひこの講義を受けることをおすすめします。

経済学部 1回生

05

社会基礎学は過酷です。コマ数は多いし、むずかしい話も多々あります。その上テストもかなりハードです。しかしながら、社会基礎学が定員オーバーになるほどの人気講義であるのには訳があります。まず何より社会の第一線で活躍する方々のお話を聞くことができる滅多にないチャンスである点です。社会が今どのような課題を抱え、人々はどのようなアプローチで解決しようとしているのか… 現場の声を直に聞くことができます。また、多種多様な業界の方々が集まるのも魅力の一つです。文系・理系を問わず、多様な社会問題を学ぶことはみなさんの今後の進路にも影響を与える大きなきっかけとなるでしょう。もし単に教養を身に付けてみたいだけならこの講義は必ずしも必要ではありません。むしろ何か新しい観点から物事を考えてみたり、自分の考えをその道のプロにぶつけてみたい方にとてぴったりの授業であると私は思います。新しい知識や考え方を手に入れるのに貪欲なみなさんへ社会基礎学をおすすめします。

## 経営学部 1回生

06

私は社会基礎学の授業を通じて、自分自身の視野を広げるきっかけを掴むことができたと感じています。全ての講義のテーマがグローバル化に貫かれながらも、多様な視点からお話を頂いたことで、一口にグローバル化と言っても様々な切り口があり、恩恵だけでなく課題もあるのだと学ぶことができました。このことにより私は、物事を多面的に見ることの大切さを実感し、自分が以前まで全く知らなかった分野について自分からより深く学ぶきっかけを得られました。また、質疑応答の際に周りの学生の鋭い指摘や深い洞察に刺激を受けたことや、文系理系関係無く学ぶことの重要性を再確認できたことで、他の授業へのモチベーションを上げることもできました。自分の中で興味のあることがはっきりしていない人には興味を持つきっかけを、特定の物事に既に関心を持っている人には新たな視点を、与えてくれる講座だと思います。

## 理学部 1回生

07

私は理系だから社会を知らない言い訳にしたくなくてこの講義を受講することにしました。講義を受ける際に意識していたのは如何に先生方のお話が自分がこれから学ぶ専門分野と結びつくかということです。結果として驚くべきことに、全てが結びつきました。自身が学ぶことを様々な切り口から見つめることで新たな発見もありましたし、グローバル化と言われ、複雑化している社会とどのように関わっているのかを知ることができたのです。あなたがこれから勉強していくことがどのように社会に寄与するか知りたくはありませんか?この授業は社会の繋がりを考え、知ることができる良いきっかけとなります。理系だからこそ社会の繋がりを意識して欲しい。この講義を通して自身の将来と社会の関わりを考えて見て下さい。

## 医学部医学科 1回生

08

今日、医療の世界においてもグローバル化がますます進んでいく時代になっており、その中で日本は高度な医療技術を有するにも関わらず、その流れに乗り遅れていると言われています。私が医学部を志望した理由が、日本の医療の国際標準化に貢献したいからであったこともあり、この講義を受講することにしました。講義では、様々な方面で活躍されている講師の方々のお話を聞くことができ、大変良い機会でした。また、講義と一緒に受講した他学部の生徒の意見や学ぶ姿勢も新鮮で、良い影響を受けました。将来何になろうするにせよ、多角的に物事を捉えられるようになることは重要なことで、社会基礎学をおすすめします。

## 法学部 1回生

09

この講義の存在を知ったとき、様々な分野で活躍されている方々から話を聞けることで自分の視野を広げられるチャンスなのではないかと思い、履修を決めました。授業を受ける中で、今までの自分になかった考え方や価値観を持った方々からのレクチャーは私の心に強く残りました。少し難しいと感じる話もありましたが、普段の生活ではほとんど考えたことのないトピックを取り上げられて新鮮に感じることもありました。個人的なことではありますが、この講義の中で「世界は日本の大ファンです」という言葉に強く感銘を受けたので、自分の目で確かめるべく来年に留学することを考えています。自分の将来の幅を広げられるチャンスがこの講義にはたくさんあります。様々な分野の最前線で活躍されている素晴らしい方々から話を聞ける機会はめったないことだと思いつでぜひ多くの方に受講していただきたいと思います。

## 工学部 1回生

10

私は、面白うだと思う講義が1つあったのでこの授業を受けることにしました。しかし、実際に様々な講義を受けると今まで興味の無かった分野の話もとても面白くて新たな発見がありました。自分が所属する学部や学科で学ぶこととは違う内容で、しかも非常に密度の濃いお話を聞くことができるという機会はなかなか無いと思います。土曜日に大学へ授業を受けに行くことを煩わしく感じてしまうこともありました。しかし、毎週受け終わる後は自分の世界が広がって少し成長できたような気持ちになりました。講師の方々は各界で活躍していくお忙しいようでしたが、分かりやすいパワーポイントを使って、難しい話題も初步的なところから話してくださいました。また、受講している学生は学ぶことに対する意識をしっかり持った人が多く、質疑応答では時間内に収まらないほど多くの質問が出て、とても刺激的な空間でした。

## 海事科学部 1回生

11

分野を超えた授業を受けられるのも、海事なら一回生のうちだけだと思ってこの講座を受講しました。それぞれの分野で活躍していらっしゃる方々の話を聞くことはもちろん、授業の後半の時間を利用して、気になったことを直接質問することもでき、その時間でより理解を深めることに繋がったり、他学部生からいい刺激を受けたりすることもできました。講師の先生のお話は印象に残るものが多く、私はこの講義を通して、グローバル化が進む中で、自分たちがすべきことや進むべき方向を、つかむことができました。ほかの授業では体験できない面白さを、ぜひ味わってほしいです。